

# JULIO RAMÍREZ CÁDIZ

*Decano de la Facultad de Odontología*

*Es impresentable que un ayudante se mantenga ocho años en esa categoría*



Con la reciente inauguración del Edificio de Clínicas, la Facultad finalizó la renovación de su planta física y equipamiento. Es el momento, indica su Decano por segundo período consecutivo, de priorizar el desarrollo de la carrera académica. Su norte: el Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad de Chile.

Lector compulsivo según confiesa y propietario de una biblioteca de tres mil volúmenes, sus intereses abarcan la filosofía, la historia, las ciencias las biografías y la religión. Además de resumirlos, Julio Ramírez puebla los márgenes de sus libros con variadas anotaciones y referencias. Hoy, entre las muchas carpetas y oficios que esperan su vº bº, asoman en su escritorio un ejemplar de "Churchill" de Geoffrey Best, un paquete de cigarrillos y una coca-cola dietética, materiales que junto a una taza de café serán paulatinamente consumidos mientras dura nuestra conversación.

Nos cuenta que ha dedicado horas a preparar su discurso más importante del último tiempo, aquel con el cual se den por inauguradas las obras de Olivos 943.

Expresa preferir el término gestión, en vez de planificación, y por eso recurre constantemente a documentos para avalar sus dichos, sobre todo, en una época en la que, si bien nadie dentro de la Facultad discute que la Universidad de Chile es líder en la formación de odontólogos en el país, el consenso parece señalar que es época de reafirmar ese liderazgo en el ámbito académico, la investigación y la relación con el medio externo. Entre los temas pendientes de su administración se suman la creación de un programa de doctorado y el aumento de profesores titulares y asociados. ¿Qué se está haciendo para concretar aquello? Responde Julio Ramírez.

### ¿Qué distingue a la Facultad de Odontología de la Universidad de Chile?

No es secreto decir que nosotros tenemos los mejores docentes del país y somos los formadores de académicos jóvenes que pueden seguir su rumbo en universidades privadas, pero en definitiva ese no es nuestro tema. Tenemos la obligación de formarlos bien para que ellos, a su vez, formen bien al capital social del país. Por otro lado, toda labor de la Universidad de Chile tiene un compromiso social que nosotros hacemos a través de la atención de pacientes a precios bastante módicos.

### Desde el punto de vista de la oferta de la carrera de odontología en pregrado hay amenazas. Ese es un escenario que antes no existía, ¿cómo toma esta realidad en su gestión?

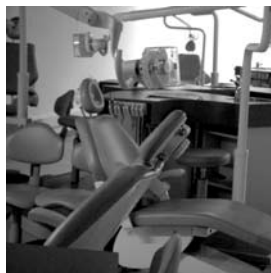
Siempre he pensado que es ineludible que existan amenazas. Pero a mí las amenazas externas no me preocupan, yo creo que las peores para una institución están dentro de ella cuando, por ejemplo, no puede resolver sus problemas, cuando sus miembros no se comprometen como corresponde. Esto viene a ser lo que le sucedió al Imperio Romano, al que no liquidaron los bárbaros, pues estaba liquidado mucho antes por la corrupción y la ineptitud de sus dirigentes.

### ¿Hay “bárbaros internos” en esta Facultad?

Bárbaros son aquellas personas que no van acorde con la marcha, no están imbuidos en los objetivos de la institución.

### Los últimos avances en infraestructura representan también un avance cualitativo para esta Facultad...

Por supuesto, ya que solamente en construcción estamos aumentando casi al doble lo que teníamos construido. Independiente de lo que significa cuantitativamente, en los datos duros eso se va a reflejar. Cualitativamente el salto es grande, porque si había algo que como Facultad nos perjudicaba, siendo una unidad de la Universidad de Chile líder en el país, eran nuestras instalaciones obsoletas y nuestro equipamiento antiquísimo. Tiene usted que considerar que la Escuela Dental que dejamos en enero recién pasado fue inaugurada como una escuela moderna en el año 1911 y el cambio se hace a cuatro años de cumplir el siglo.



### ¿Cómo fue financiado el edificio de Clínicas?

Se financia con dineros obtenidos de la venta del edificio antiguo de Santa María 571, que equivale a poco menos del 50% del valor de la obra, ahí hay una conversión de activos. Y el resto de la deuda la está sirviendo la Facultad con recursos propios, a través de un leaseback y el equipamiento lo estamos sirviendo mediante dos leasing. El sistema permite la renovación de equipos y mantenerse tecnológicamente al día en avanzada.

### ¿Y con respecto a los otros dos inmuebles que completan la infraestructura en Olivos 943?

El edificio docente-administrativo se inauguró el año 2002 durante el decanato del Dr. José Matas y fue financiado íntegramente a través de un convenio de desempeño. Y el edificio de Investigación que lleva el nombre del profesor Juan Colin fue una donación suya consistente en un millón de dólares de la época. Gracias a aquello pudimos inaugurarlos en abril del año 2003.

### ¿Cómo ha impactado este gasto en el presupuesto de Odontología?

Si hablamos de finanzas, yo diría que son estables. De hecho, esto no se pudo hacer sin la autorización de la Casa Central, a través de los organismos competentes. Estamos sirviendo bien la deuda, lo que les digo a mis académicos, es que estamos viviendo, no sobreviviendo. Por otro lado, somos una Facultad que tiene capacidad de producción importante para lo pequeños que somos. Y mi esperanza es seguir fortaleciendo el postítulo que es nuestro fuerte y un gran productor de recursos. Además tenemos una Escuela de Graduados que está absolutamente consolidada y prestigiada, por eso la vamos a fortalecer lo más posible, ahora está la oportunidad de que tengamos cada vez más alumnos provenientes de las facultades de odontología de las universidades donde obtienen su pregrado y no cabe ninguna duda, de hecho está sucediendo que vienen a buscar el postítulo a la Universidad de Chile.

### Pero la Facultad no cuenta con un programa de doctorado, ¿hay masa crítica para emprender un desafío de esa naturaleza?

Mi compromiso es que antes de que termine mi periodo esté incorporado. Obviamente eso nos dará más peso que el que tenemos con el postítulo.

### ¿Si usted tuviera que ubicar a la Facultad en qué lugar lo haría?

Somos primeros en pre y posgrado además de investigación. En el ranking de universidades de la revista Qué Pasa de 2006, en la sección “Escuelas de Odontología más prestigiosas del país”, la primera es la Universidad de Chile. Es un ranking de percepción del público, y yo creo que sus resultados tienen que ver con la acreditación de la carrera de Odontología. Nosotros fuimos acreditados por seis años de un máximo de siete y una de las cosas que nos hacía evitar ir a la acreditación era que no teníamos la infraestructura. No tenía ninguna duda que el aspecto académico iba bien y que con infraestructura la acreditación era un hecho.

### En su percepción, y para esta disciplina, el salto en infraestructura arrastra un mejoramiento de los indicadores académicos, ¿qué más cree que es necesario hacer para mejorar los estándares de la Facultad en pregrado?

Cuando asumí el primer Decanato el año 2003 hicimos como primera medida la semestralización, eso ha funcionado relativamente bien y ahora estamos empeñados en la modificación curricular que hemos encargado a una comisión.

## CAMPUS BIOMÉDICO DE LA UNIVERSIDAD DE CHILE

Un proyecto que actualmente mantiene ocupado al Decano Julio Ramírez, es el desarrollo del Campus Biomédico que conforman las Facultades de Odontología, Medicina, Ciencias Químicas y Farmacéuticas y el Hospital Clínico Universidad de Chile. En su calidad de coordinador de la iniciativa indica la necesidad de que las unidades se relacionen desde una mirada transversal, lo cual implicaría entre otras posibilidades reducir costos y evitar duplicidad de gastos.

“La idea es que empecemos a funcionar como un campus médico de verdad, porque así haríamos economía de escala. Pretendo generar realmente una estructura, hay un compromiso con el Rector de presentarle rápido esto, es él quien debe aprobarlo. Creo, además, que debiéramos hincarle el diente a ser un barrio universitario, están las condiciones: tres facultades poderosas y un hospital”.

En caso de ser aprobado el proyecto opina que “no hay que tenerle miedo a las relaciones con la empresa privada. En este momento en la Facultad de Odontología tenemos convenios con empresas privadas del rubro y la idea es trabajar en esta línea dentro de acuerdos transparentes y públicos”.

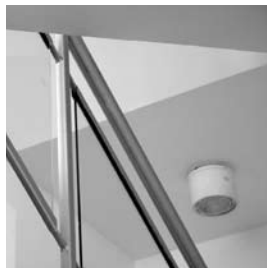
### ¿Qué cambios incorporará esta nueva malla?

Lo que pretendemos es que la enseñanza sea mucho más integral, de hecho tenemos funcionando desde un tiempo lo que llamamos Clínica Integral para que el alumno, una vez que haya pasado por las distintas disciplinas, tenga la posibilidad de ver totalmente a los pacientes. La idea es que con toda la infraestructura que ahora tenemos, el estudiante sea capaz de atender a los pacientes, y que estos salgan con su salud bucal completamente recuperada. Antaño, todos los currículum se centraban en el alumno, pero estos deben centrarse en los pacientes, ellos vienen con un dolor que hay que curar y se les debe hacer una restauración completa de la boca. Además el odontólogo por su formación, es muy individualista, pero ahora es fundamental la labor de equipo. Nuestra idea apunta a conectar mucho más la formación de pregrado con el postgrado.

### CARRERA ACADÉMICA Y PDI

### ¿El camino para trabajar en el mundo privado es más fácil y menos tortuoso que incorporarse a la esfera pública?

Es difícil centrarse sólo en lo público, eso hay que atribuirlo



a que las remuneraciones no son las mejores. La Facultad ahí tiene un problema no menor para conseguir buenos académicos considerando los sueldos de mercado. Eso es complejo y se da más bien, con personas ya de una formación hecha, de bastante nivel y prestigio que evidentemente tienen mucha aceptación. No es posible competir con eso. Pero por otro lado, yo creo que las generaciones jóvenes están mucho más imbuidas en el servicio social, de hecho hay alumnos que tienen hasta incluso una ONG para dar salud. También nuestros alumnos realizan una labor social grande muy solicitada en diferentes regiones del país.

**En un escenario mucho más competitivo que en el pasado reciente, ¿cómo retiene la Facultad a los potenciales buenos académicos?**

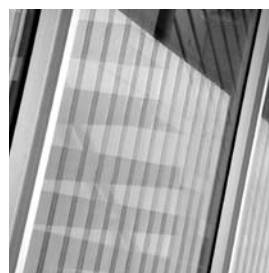
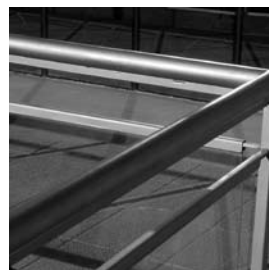
Estoy siguiendo la misma política del actual Rector, por ejemplo, la gente que está cursando doctorados a su regreso tiene jornada completa. Ese es mi compromiso, además estamos formando más especialistas, más magísteres. La gran deuda que tenemos es implementar nuestro propio doctorado. En definitiva, a la gente que es promisoría, lo primero que hago es aumentarles el horario. No son millones, pero hay.

**¿Cuál es su evaluación de la carrera académica en la Facultad?**

Sería muy bueno ser un poco más riguroso en la carrera académica. Ahora estamos próximos a una calificación, yo nunca he tenido miedo a ella, ni al costo político. Mi conclusión es que se han hecho bien las cosas y mi política a futuro es, sobre todo ahora que tenemos la infraestructura, invertir en el recurso humano.

**En esta Facultad hay pocos profesores titulares y asociados y la brecha entre éstos y los asistentes es significativa...**

Yo empecé una lucha con eso y aumenté a 16 titulares, pero hoy día me vuelven a quedar 13, porque tres se acogieron al proceso de desvinculación... El problema lo tengo muy claro, por eso insisto en la rigurosidad de la carrera académica, de pronto creo que hay instituciones en genérico que están sobre dimensionadas, entonces prefiero tener menos personas pero mejor pagadas. Así tengo cómo exigirles.



**¿Su fórmula es: mayor dedicación horaria, mayor compromiso y, por ende, mejores sueldos?**

Siempre pensé, cuando hice mi campaña del primer período, que aquí no debiera haber ningún académico con menos de 22 horas, es decir, media jornada, pero los crudos hechos me han dicho que no es posible. Hay, inclusive, con 11 horas y 6 horas.

**Eso es algo que está estipulado en el PDI**

Creo que se puede hacer, pero hay que desgrasar un poquito. No veo la “torta del mismo tamaño y que los comensales sigan siendo los mismos y que todos ganen más”.

**¿Cuál es la situación de los profesores asistentes en la Facultad en relación a la aplicación de la normativa?**

En relación a los asistentes, hay gente que saldrá mal calificada de plano, pero ya se hizo el primer aviso. En eso no voy a transar un ápice porque han tenido más que tiempo suficiente. Hay gente asistente desde el año 80 y tantos. A mí me gusta mucho el PDI, lo comparto y el que esté en desacuerdo tendría que ser no universitario. El problema es que la Universidad como todas las instituciones se entrapa en discursos y discusiones, entonces se va diluyendo cualquier proyecto. Si se logran hacer las cosas con agilidad, con objetividad, no importando quién sea el que esté involucrado, de todas maneras funcionará. Al PDI le veo mucho futuro.

**¿Ya se ha empezado a implementar el PDI?**

El PDI tiene seis objetivos estratégicos, ya empecé a abordar uno, el que dice que la universidad debe tener los mejores académicos y logré un acuerdo en el consejo de Facultad de que aquellas personas que estén mal calificadas por primera vez, el Decano dispone si siguen o no. Por ese tenor salieron 12 personas. ¿Para qué voy a esperar el resultado de una segunda calificación? Es impresentable que se mantenga un ayudante ocho años, a qué estamos jugando, cuando es cosa de que haga tres clases, publique un paper y sube a instructor. Será poco el sueldo, pero eso no lo justifica. Además, creo que si una persona sale por calificación quiere decir que no está haciendo lo que corresponde, entonces no tiene por que ser reemplazado, pero normalmente es así.

**¿Cómo son los mecanismos de participación en la Facultad?**

El consejo de facultad es resolutivo, tenemos un consejo de la escuela de pregrado, un consejo de la escuela de graduados, un consejo de postítulo y otro de postgrado. Hay transparencia y participación. Pero diría que el interés de participar en las tareas de gobierno no es muy acentuado, porque quita mucho tiempo. Esa persona aparte de las reuniones tiene que ser docente, hacer todas sus otras cosas y se carga con reuniones. En ese sentido no es que no quieran sino que no pueden por horario.

**¿Cuál es la vinculación de la Facultad con el medio? ¿Hay participación de investigadores en la elaboración de políticas de salud dental?**

Participamos con el Ministerio de Salud en la reforma, también en la Comisión Nacional del Sida, tenemos un registro de patología oral, y un programa de diagnóstico de cáncer bucal.

---

Julio Ramírez Cádiz es especialista en radiología dento-máxilo-facial. Profesor titular de la Universidad de Chile, dicta las cátedras de Método Científico y Radiología I y II. Integrante de la Sociedad Odontológica de Chile, del Internacional Collage of Dentist y de la Academia Pierre Fouchard. Es autor de más de cien publicaciones, tanto en revistas nacionales como extranjeras.

